



SKOGSELSKAPET

# Det norske Skogselskap Årsmelding 2016

## Styrets beretning for 2016

### VIRKSOMHETENS ART

Det norske Skogselskap (DnS) er en landsomfattende, ideell organisasjon som har til formål å fremme forståelsen for skogens mangesidige betydning og arbeide for et godt skogbruk. DnS driver sin virksomhet ut fra egne lokaler i Wergelandsveien 23 B i Oslo. 17 fylkesskogselskaper med omlag 10.000 medlemmer er tilsluttet Det norske Skogselskap.

### ORGANISASJONENS MÅL OG STRATEGI

I Det norske Skogselskaps gjeldende strategi (vedtatt på Landsmøtet i 2012) er skogens rolle i klimapolitikken gitt en overordnet posisjon. Det lyder: Skogselskapet skal synliggjøre skogens store samlede verdiskapning for næring, klima og samfunn gjennom en ideell, langsiktig og global virksomhet.

Skogselskapet skal fremme forståelse for skogens mangesidige betydning, og arbeide for økt verdiskapning og en langsiktig bærekraftig forvaltning av skogen. De to målområdene som retter seg mot klima og helse har en overordnet posisjon. Skogselskapet skal derfor fremme skogens enestående egenskaper spesielt.

### FORTSATT DRIFT

Forutsetningen for fortsatt drift er etter styrets oppfatning til stede, og årsregnskapet for 2016 er satt opp under den forutsetningen.

### REGNSKAPSINFORMASJON

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter et rettviseende bilde av organisasjonens resultat i 2016 og finansielle stilling per 31.12.2016.

Det er heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsåret som er av betydning ved bedømmelsen av organisasjonen.

### ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Organisasjonen hadde i 2016 syv faste ansatte. Antall årsverk i organisasjonen var 7,4 i 2016. Totalt sykefravær siste år har vært 0 dagsverk som utgjør 0 % av total arbeidstid i året.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet i organisasjonen betraktes som godt.

Organisasjonen har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.

### YTRE MILJØ

Organisasjonens virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

### RESULTATDISPONERING

Av en omsetning på kr. 16.287.301,- viste organisasjonens regnskap et resultat før skatt på kr. 211.269,-. Skattekostnaden er kr. 181.289,-.

Årsresultatet er disponert på følgende måte:

Avsatt til annen egenkapital: kr. 29.979,-.

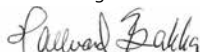
Oslo, 20. juni 2017



Lars Peder Brekk  
Styreleder



Randi Dille  
Nestleder



Hallvard Bakka  
Styremedlem



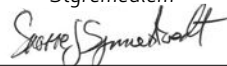
Mette Kinderås  
Styremedlem



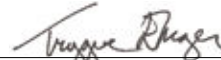
Ingunn Kjelstad  
Styremedlem



Bernt-Håvard Øyen  
Styremedlem



Snorre Joakim Synnestrøvd  
Styremedlem



Trygve Enger  
Adm. direktør

## Styrets melding om virksomheten 2016

### STYRETS SAMMENSETNING

Lars Peder Brekk, Trøndelag, styreleder,  
Randi Dille, Trøndelag, nestleder  
Hallvard Bakka, Rogaland  
Mette Kinderås, Troms  
Ingunn Kjelstad, Sogn og Fjordane,  
Bernt-Håvard Øyen, Bergen og Hordaland  
Snorre Joakim Synnøstvedt, Oslo og Akershus  
(ansattes representant).

### VIRKSOMHETEN

Skogselskapet skal synliggjøre skogens store samlede verdiskapning for næring, klima og samfunn gjennom en ideell, langsiktig og global virksomhet. Skogselskapet skal videre fremme forståelse for skogens mangesidige betydning, og arbeide for økt verdiskapning og en langsiktig bærekraftig forvaltning av skogen. De to målområdene som retter seg mot klima og helse har en overordnet posisjon. Skogselskapet skal derfor fremme skogens enestående egenskaper spesielt innenfor temaene skog/klima og skog/helse.

Effektene og ringvirkningene av Skogselskapets store satsing de seneste årene på å synliggjøre skogens mange muligheter blir stadig mer fremtredende. Styret ser nå tydelige tegn på en økende forståelse for skogens mangesidige betydning.

Skogselskapet ser imidlertid et stort og økende behov for faktabasert informasjon om skogens mangesidige betydning i hele samfunnet og denne typen virksomhet er avgjørende for å skape en god forståelse. Det bidrar i tillegg til positive holdninger til helheten som skogen representerer gjennom et aktivt skogbruk, skog som arena for helse, rekreasjon og friluftsliv - og skog særlig som en viktig del av løsningen på våre klimautfordringer.

Ordningen med støtte til frivillige organisasjoner var under press i det opprinnelige budsjettforslaget, men er i budsjettavtalen foreslått videreført for 2017.

Det norske Skogselskaps økonomi er fortsatt en utfordring, men det er mange tegn som nå viser at selskapet er på rett vei. Det er de siste årene gjort store grep i organisasjonen for å redusere kostnadene og dette innbefattet nedbemanning og omprioriteringer av oppgaver og aktivitet.

Regnskapet for 2016 er gjort opp med et positivt årsresultat etter skatt på kr 29.979,-.

Denne resultatutviklingen er løfterik særlig tatt i betraktning av at det ikke er søkt om støtte fra legatene.

Det er i meldingsåret videreført et målrettet arbeid med å skape tillit rundt Skogselskapet gjennom konkrete aktiviteter og det har vært viktig å skaffe oppmerksomhet rundt Skogselskapets kjernesaker. Samlet sett gir dette en forventning om en mer økonomisk bærekraftig virksomhet i årene fremover.

Både de organisatoriske og de strategiske grebene som er gjort de siste årene har krevd betydelige ressurser, men de har på ulike måter begynt å gi resultater.

Styret henviser for øvrig til administrasjonens redegjørelse om Virksomheten for 2016 for ytterligere utdyping og beskrivelse av satsingsområdene gjennom de ulike prosjektene, aktivitetene og arrangementene som er gjennomført i 2016.

### ORGANISASJON

Styret har også dette året hatt fokus på arbeidet med å modernisere og effektivisere organisasjonen. Forslaget om en forenklet modell for samarbeidskonsepter er konkretisert i form av samarbeidet på administrativt nivå og ligger som en mal for virksomheten. Hovedpunkter (vedtatt på Rådsmøtet 2013) omhandlet følgende:

- Kjernevirksomheten; som vi blir enige om og som forplikter alle.
- Prosjekt/fellestiltak; som vi blir enige om, er frivillig, men forpliktende etter inngåtte individuelle avtaler.

- Administrative tjenester; som kan tilbys i alle retninger og formaliseres.

I tilknytning til dette har det vært en gjennomgang av den øvrige virksomheten med gjennomføring av nødvendige utviklingstiltak, herunder felles medlemshåndtering som benyttes aktivt i organisasjonen, felles nettsider, Facebooksider og tjenesten med nyhetsbrev.

Styret har hatt 4 styremøter og har behandlet 32 saker. Styret er dessuten legatystyre for de legater der forvaltningen er tillagt Det norske Skogselskap. Det er behandlet 10 legatsaker.

Skogselskapets Rådsmøte ble avholdt på Gardermoen i november. En sentral sak var forventninger til Skogselskapet og prioriteringer for virksomheten. Dette ble linket opp mot nyvalgt styreleder for Skogselskapet. Videre ble den fremlagte Skogmeldingen grundig debattert og Zero ga en god presentasjon av skogens betydning for det grønne skiftet.

Videre har styrets medlemmer også i dette beretningsåret jobbet med å profilere Skogselskapet

gjennom en rekke foredrag og innspill i skogdebatten og da særlig med tanke på skog og klima. Slik knyttet kontakter til nye miljøer med verdifulle samarbeidspartnere. Dette gir fornyet styrke, både organisatorisk og økonomisk.

Samarbeidet i styret er godt, kommunikasjonen mellom styret og administrasjonen har vært åpen og konstruktiv.

Styret vil takke alle som har støttet Skogselskapet økonomisk. En spesiell takk til Landbruks- og matdepartementet og Landbruksdirektoratet (tidligere SLF) som har bidratt med støtte og på ulike måter har brukt vår fagkompetanse for å løse konkrete oppgaver. Takk også til øvrige samarbeidspartnere, og da spesielt til Sparebankstiftelsen og Gjensidigestiftelsen, for god støtte og konstruktivt samarbeid gjennom året.

Til slutt vil styret takke administrasjonen for det konstruktive samarbeidet og innsatsen i 2016.

Oslo, 20. juni 2017



Lars Peder Brekk  
Styreleder



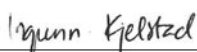
Randi Dille  
Nestleder



Hallvard Bakka  
Styremedlem



Mette Kinderås  
Styremedlem



Ingunn Kjelstad  
Styremedlem



Bernt-Håvard Øyen  
Styremedlem



Snorre Joakim Synnøstvedt  
Styremedlem



Trygve Enger  
Adm. direktør

## Virksomheten i 2016

### Bakgrunn og forutsetninger:

Et grunnleggende fundament for virksomhetsplanen i Skogselskapet er å holde fast ved prinsippet om å utvikle en mer effektiv og slagkraftig organisasjon. Dette både gjennom virksomhetens prinsipper og organisering samt administrative og operasjonelle aktiviteter og løsninger.

Som et resultat av vedtatte strategiske føringer og styrets ønske om økonomisk balanse har det over tid pågått en prosess for å rasjonalisere driften, kutte kostnader og øke inntjeningen.

I 2012 ble det foretatt omfattende nedbemanning og gjennomført rasjonaliseringsprosesser og disse ble videreført i 2013-15. Dette har gitt synlige effekter på kostnadssiden, men medfører samtidig mindre tilgjengelige ressurser til inntektsbringende arbeid. De gjennomførte prosessene har også fått konsekvenser for organisasjonens operasjonelle drift i perioden og administrasjonen er nå nede på et minimumsnivå når det gjelder oppgaveløsning og aktivitet.

Grunnet redusert bemanning og innstrammede rammer er DnS avhengig av å være mer bevisst og målrettet i sine prioriteringer av aktiviteter og gjøremål. Organisasjonen må prioritere oppgaver som gir organisasjonen kostnadsdekning og inntjening. Det må videre aksepteres at enkelte tradisjonelle aktiviteter utgår.

Det har vært viktig å finne hensiktsmessige verktøy som sikrer god oversikt over forholdet mellom inntekter og utgifter på den ene siden og formål på den andre. Spesielt i løpet av 2012 ble virksomheten innrettet som en prosjektorientert organisasjon, dette er videreført og godt innarbeidet. I tillegg til økt kontroll og oversikt, gir prosjektstyringen en større grad av fleksibilitet i organisasjonen og det fremkommer for hver aktivitet og oppgave tydelige økonomiske resultater.

DnS jobber kontinuerlig ut fra formålet om å fremme skogens mangesidige betydning, samtidig som det er fokus på hvordan de ulike prosjektene og aktivitetene kan bidra til å skape inntekter og gjennom dette sikre en bærekraftig virksomhet. Parallelt med dette har DnS i de siste årene lagt ressurser i å samle, styrke og synliggjøre Skogselskapet gjennom våre prioriteringer av oppgaver og aktiviteter.

For øvrig gjøres det en fortløpende vurdering av vår deltagelse på høringer, konferanser, møter og annet der det er hensiktsmessig og forsvarlig med dagens ressurser å være til stede. Videre er vi opptatt av å treffe publikum med våre budskap og vi prioriterer derfor ofte å være til stede på arenaer med et stort nedslagsfelt.

Målsetningen er gjennom synlighet, positiv aktivitet og relasjonsbygging å utvikle Skogselskapet som merkevare samt skape tillit og troverdighet.



## Utvalgte arrangementer, aktiviteter og prosjekter

DnS har i løpet av året vært ansvarlig eller medansvarlig for en lang rekke arrangementer, aktiviteter og prosjekter. Flere av aktivitetene er gjennomført i et nært og godt samarbeid med representanter for fylkesskogselskapene og andre organisasjoner. Listen nedenfor er ikke komplett, men er ment som en illustrasjon på den mangfoldige virksomheten som Skogselskapet er involvert i.

### Arrangementer og tiltak

#### EFNS Skogs-EM på Ski 2016

Skogselskapet hadde en sentral rolle i planlegging og gjennomføring av EFNS Skogs-EM på Ski 2016 i Holmenkollen med over 800 deltakere fra 21. nasjoner! Langrennskonkurranser, ekskursjoner, fagforedrag og sosialt opplegg og samvær. Målsetninger for arrangementet er faglig påfyll, helse og nettverksbygging.

#### Markadagen 2016

Markadagen 2016 ble arrangert ved Skullerudstua og tilhørende skog og skianlegg. Dette er et årlig arrangement med hensikt at de ulike idretts- og frilftsorganisasjonene viser frem forskjellige lavterskelaktiviteter som kan gjennomføres i skog og natur. Skogselskapet var medarrangør.



### Skogdag på Norsk Folkemuseum

Skogdag på Norsk Folkemuseum på Bygdøy i Oslo hvor skogen og produkter fra skogen settes i fokus. Skogselskapet var medarrangør.

### Skiskytter-VM i Holmenkollen

Skiskytter-VM i Holmenkollen hvor Skogselskapet hadde en sentral plassering med 2 lavvoer og utstyr på VM-Haugen og hvor skogens mangesidige betydning ble formidlet til publikum.



### Østerdalskonferansen 2016

Østerdalskonferansen på Elverum med fokus på skogen. Skogselskapet deltok.

### Skogbranddagen 2016

Skogbranddagen 2016 på Sognsvann med ca. 8.000 mennesker. Skogselskapet var ansvarlig for praktisk tilrettelegging av arrangementet som var et stortilt samarbeidsprosjekt med en rekke involverte aktører.

### Nettverksbygging og flerkulturelt friluftsliv

Konferanse for Nettverksbygging og flerkulturelt friluftsliv i regi av OOF. Skogselskapet deltok.



### Skog og Tre 2016

Skog og Tre 2016 på Gardermoen, konferansen som har blitt den viktigste møteplassen for sektoren ble igjen gjennomført med stor suksess og omkring 370 deltakere. Hovedarrangørene er Norges Skogeierforbund og Skogselskapet.

### Skog og Vann

Skog og Vann på Norsk Skogmuseum, er et av de største friluftsansarrangementene med faglig tilnærming for grunnskolen. Målet er å aktivisere elevene i uteskoleaktiviteter knyttet til skogen og vannet. Over 4.000 elever deltar på dette. Skogselskapet har et tett samarbeid med Skogmuseet og er i tillegg ansvarlig for egen post med fokus på bruk av tre som byggemateriale praktisert gjennom plankehyttebygging.

### Nasjonal konferanse for Friluftsliv

Nasjonal konferanse for Friluftsliv ble avholdt i Stavanger med deltakelse fra Skogselskapet.

### Jubileumsarrangement på Energigården

Jubileumsarrangement på Energigården på Brandbu med fagforedrag og ulike innslag. Skogselskapet deltok bla. med innlegg og helgrillet elg.



### Flerkulturell friluftsfest

Flerkulturell friluftsfest på Sognsvann i anledning av OOF sitt 80-årsjubileum, Skogselskapet sentral i gjennomføringen med plankehyttebygging og synliggjøring av skogens mangesidige betydning. Over 1.300 deltakere.



### Verdens Kuleste Dag

Verdens Kuleste Dag på Akershus Festning i samarbeid med Sparebankstiftelsen. Over 30.000 besøkende! Skogselskapet stilte med stor stand, telt, utstyr og bygging av verdens kuleste plankehytte, utdeling av skogplanter med klimabudskap, markavann og skaukaffe.

### Arendalsuka 2016

Arendalsuka 2016, Skogselskapet og AT-Skog samarbeidet om stand og informasjon om skogens betydning for det grønne skiftet.



### Norges største skoleskogdager

Skogselskapet er ansvarlig for planlegging og gjennomføringen av skoleskogdager på Sognsvann med nærmere 2.000 skolebarn. Dette er fordelt over to dager. Det er tilsvarende stor aktivitet med skoleskogdager i resten av landet.



### Skogbrukstunet på Jakt- og fiskedagene

Skogbrukstunet på Jakt- og fiskedagene på Elverum med over 30.000 besøkende. Skogselskapet er



ansvarlig koordinator for skogbrukstunet hvor det er ulike aktiviteter for å vise skogens mangesidige betydning.

### Friluftslivets dag 2016

Friluftslivets dag på Sognsvann med ca. 15.000 besøkende. Skogselskapet hadde egen stand hvor det ble vist resultatet av plankehyttebygging med skolebarn, utdeling av skogplanter med klimabudskap og informert om skogens betydning for friluftslivet.



### 100 års-jubileumsseminar for Skogforskningen på Vestlandet/Nibio.

Skogselskapet deltok med foredrag og øvrig representasjon.

### Karrieredagen på NMBU

Skogselskapet og prosjektet Velg Skog representerte skogsektoren på stand på Karrieredagen på NMBU hvor det var over 600 studenter og over 90 foretak, organisasjoner og offentlige virksomheter representert.



### Dyrsku'n i Telemark

Dyrsku'n i Telemark med over 90.000 besøkende og 150-års jubileum. Skogselskapet deltok aktivt på skogtunet med bla. helgrilling av elg, utdeling av skogplanter med klimabudskap og med ulike aktiviteter for barn og unge.

### Hurdagene 2016

Hurdagene 2016, Norges ledende fagmesse for skogbruk med ca. 2.000 besøkende og Skogselskapet som en av de sentrale hovedarrangørene.



### Kongress for europeiske skogpedagoger

Deltakelse og rolle på egen Kongress for europeiske skogpedagoger i regi av Skogkurs på Honne.

### Jubileumsseminar for OOF

Deltakelse på jubileumsseminar for OOF Marka og de grønne lungene – plass til alle? Hovedtema var flerbruk i marka.

### Østlandske Lærerstevne

Deltakelse og stand på Østlandske Lærerstevne i Oslo over to dager med nærmere 6.000 lærere.



### Skogforum på Honne

Deltakelse på Skogforum på Honne i regi av Norskog.

### Zero-konferansen 2016

Deltakelse på Zero-konferansen 2016. Årets tema var «Fra fossil til grønn særstilling».

### Samling for naturbruksstudenter

Deltakelse og rolle på samling for nærmere 100 naturbruksstudenter avholdt på Skogmuseet på Elverum.

### Julemarked på Folkemuseet

Skogselskapet deltok med stor stand på årets Julemarked på Folkemuseet på Bygdøy. To helger med besøk av over 30.000 mennesker og Skogselskapets stand fikk svært godt besøk og positive tilbakemeldinger på opplegg og form. Skogens betydning var i sentrum på flere måter.



## Prosjekter

### Tre om Tre Plankehytte

Skogselskapet gjennomførte i perioden 2015-16 et meget vellykket prosjekt der barn i grunnskolen fikk bygge plankehytte i skoletiden. Hovedformålet med prosjektet var å motivere barn og unge til å lære om materialet tre, snekring samt å forstå treets egenskaper ved kreativ bruk av materialer fra skogen og motivere til aktiviteter i naturen. Prosjektet skulle spre kunnskap om konstruksjon, snekring og tre som byggemateriale.

Prosjektet ble finansiert av Sparebankstiftelsen DnB og var organisert som en konkurranse mellom skolene med premiering i form av klassesett med verktøy til de beste skolene. Skogselskapet stilte opp med materialer, verktøy og byggeledelse. Det ble lagt vekt på at både planleggingen og byggingen skulle dokumenteres i form av bilder og en rapport. Dette materialet ble lagt med som grunnlag for en egen bedømmelse vurdert med tanke på tema, lokal tilpasning, kreativitet med mer.

Hele prosjektet ble styrt fra en egen nettside hvor skolene fant informasjon om konkurransen, påmeldingsskjema, konkurranseregler og tilbud om skole-skogdager.

Prosjektet er forankret i læreplanene for flere fag og inneholder både konstruksjon, beregning, kunst- og håndverk og det var temaer som motiverte lærerne til deltakelse. Samtidig ga det elevene oppgaver som viser klare sammenhenger på tvers av de definerte fagene.



I årets konkurranse var det over 30 skoler i Oslo, Akershus, Buskerud, Vestfold, Østfold og Oppland som fikk anledning til å delta. Noen skoler valgte å involvere hele skolen, lærere og foreldre, mens andre valgte ut enkelte klasser. Det var stor spredning i hvordan skolene løste oppgavene samt hvordan de endte opp med å presentere sine svar. Konklusjonen er imidlertid klar: Dette var meget vellykket, engasjerende og lærerikt.

### Prosjekt naturstier i Norge

Gjennom mange år har Skogselskapet i egen regi og som leverandør til andre interessenter levert oppdaterte og illustrerte naturstiplakater til naturstier spredd over det ganske land. Vi erfarer at naturstiene skaper interesse og økt kunnskap om planter, dyr og naturområder og slik sett gir folk som bruker naturen en dypere forståelse for den skogen de beveger seg i. Ikke minst er naturstiene viktige pedagogiske hjelpemidler der de er anlagt i nærheten skoler, leirskoler og steder der folk tilbringer fritid. En utfordring med naturstier er at de har en levetid til å forfalle. Sollys, temperatursvingninger, fuktighet og snø vil over tid medvirke til forfallet. Dessuten er noen naturstier utsatt for hærverk. Vårt inntrykk er likevel at de fleste naturstiene får stå i fred, så lenge de blir ettersett og er i godt vedlikeholdt stand.

I perioden 2015-16 ble det derfor gjennomført et eget prosjekt, finansiert med støtte fra Gjensidigestiftelsen, med fokus på kartlegging, vedlikehold, oppgradering og nyetableringer. Det ble lagt vekt på å kartlegge alle utplasserte naturstier med Skogselskapets plakater. I første omgang konsentrert til naturstier i Oslo og Akershus, men også utvidet geografisk etter hvert som oversikten og behovet ble kartlagt. Det ble vektlagt at de nødvendige tillatelser er gitt av grunneier og det ble skaffe til veie en oversikt over hvem som har et eierskap til naturstiene. Noen har i sin tid tatt et initiativ til etablering, og derigjennom påtatt seg et ansvar for å holde anleggene ved like.

Skogselskapets naturstiplakatserie er Norges mest komplette med over 200 unike plakater. I løpet av året ble i tillegg serien supplert med noen få titler, blant annet om spiselige bær og sikre matsopper. Naturstiplakatene tilbys i formatene A4 og A3, i stå-

ende eller liggende format laminert i plast. I tillegg tilbys stativer i impregnerert virke med pleksiglass i front for å beskytte plakatene.

### Utvikling av ny Skoghåndbok

Skoghåndboken ble sist utgitt i begynnelsen av 2000-tallet. NORSKOG og Skogselskapet opplevde begge at det var et voksende behov for en oppdatert versjon av denne boken både fra aktivt utøvende skogbrukere, skogfunksjonærer og studenter. Det har kommet svært mye nytt stoff i løpet av de rundt 15 årene som har gått siden boken sist ble utgitt. Samtidig er både informasjonen og informasjonsbehovet endret.

Skogbruket er i stadig endring og både den profesjonelle delen av næringen og de mer perifere interessentene har i mindre grad enn tidligere rendyrket fokus på skogproduksjon, skogforvaltning, driftsplanlegging osv. Nye fagområder som kraftproduksjon, jakt, fiske, sertifiseringsregler, miljøfokus har blitt en del av fagfeltet. Sett under ett er forvaltning av skog et mer sammensatt fagfelt enn det var for 15 år siden. Når en håndbok skal utformes for å dekke dagens eiendomsforvaltning må den derfor fange opp spekteret.

I Skoghåndboken er eksisterende kunnskap samlet i et relevant og håndgripelig verktøy for å vurdere egenskaper ved ulike ressurser, som et viktig ledd for å bidra til verdiskapingen i næringen i form av kvalitet på sluttproduktene. Lett forståelig og enkelt tilgjengelig fagkunnskap kan bidra til riktige beslutninger på operativt plan og dermed øke kvaliteten på arbeidet som utøves til daglig, samt troverdigheten til skogbruket som næring.

Skoghåndboken utgis som trykt bok og blir i tillegg tilbudt i elektronisk form til alle som har kjøpt boken. Utvikling og produksjon av boken er støttet av Skogbrukets Verdiskapningsfond. Det har vært betydelig interesse og respons i hele sektoren for boken og hele første opplag ble solgt ut etter kort tid. Nytt opplag er trykket og boken distribueres fortløpende.

### Tidsskriftproduksjon

Utgivelse av tidsskrifter er en viktig del av virksomheten i DnS. Hovedproduktet er fortsatt Norsk Skogbruk som kommer med 11 nummer i året. Dette er landets eneste frittstående og uavhengige skogtidsskrift. Skogselskapet ser det som svært viktig å opprettholde en publikasjon tuftet på uavhengighet. Ved siden av denne produksjonen har DnS i 2016 stått bak utgivelsen av Kretsløpet inklusive nettredaksjon, produksjonen av Stiftelsen Elgens utgivelse Hjorteviltet, samt Nøkkelen for skogbruket og skogindustrien. I tillegg kommer selvfølgelig utgivelsen av Skogselskapets medlemsblad Skog & Miljø med 4 utgivelser i året.



Redaksjonen har dessuten produsert boken «50 år med IT-tjenester til skogbruket og skogindustrien» som et ekstra oppdrag for Skog-Data i år.

Erfaringer fra Skogselskapets og Norsk Skogbruks nye nettsteder, inklusive den nye digitale utgaven av bladet og bruk av sosiale medier, viser at organisasjonen behersker teknikkene med kunde/abonnements- og medlemskommunikasjon og -dialog. Team Skogselskapets Facebook-gruppe er også et godt eksempel på etablering og forvaltning av sosiale nettverk som er svært effektive til forvaltning, kommunikasjon, dialog og ikke minst som markedskanal.

DnS og Norsk Skogbruk fortsatte i 2016 med aktiviteter i tråd med organisasjonens satsingsområder tilpasset definerte målgrupper.

## Samarbeidsprosjektet med Kystskogbruket

Prosjektet: «Informasjonsspredning og kunnskapsløft for økt aktivitet i kystskogbruket» har et overordnet mål om økt aktivitet, investeringer og verdiskaping i kystskogbruket. Dette primært i Vest-Agder, Vestlandet og Nord-Norge gjennom målrettet kunnskapsløft mot skogeiere, næringsliv og politikere.

Målsetningen oppnås gjennom å bedre kunnskapen om den skogbaserede verdikjeden på kysten gjennom målrettet informasjonsspredning. Beslutningstakere skal kjenne mulighetene og utfordringene som finnes for å øke verdiskapingen. Prosjektet prøver å oppnå dette gjennom utvikling av helhetlige og dynamiske informasjonskanaler, og ved å gi økt informasjon og kunnskap som stimulerer til økt aktivitet. Utprøving av informasjonskanaler skjer i tre forsøksfylker: Troms, Hordaland og Rogaland. En spørreundersøkelse mot opinionen i Nordland utført av Kystskogbruket er også en del av prosjektet.

Redaksjonen i Norsk Skogbruk har en svært sentral rolle i prosjektet. Prosjektet eies av Skognæringa Kyst og ledes av Skogselskapet. Prosjektet er delvis finansiert av sentralt inntrukne rentemidler fra landbruksdirektoratet.

## Planteskoletjenesten

Planteskoletjenesten i DnS yter service og faglig bistand overfor landets skogplanteskoler. Tjenesten er todelt i en administrativ- og en faglig del. Det er inngått en avtale med Norsk Institutt for Bioøkonomi (NIBIO) om utvidet faglig veiledning til planteskolene. Den administrative delen av planteskoletjenesten ivaretas av DnS og innebærer tilrettelegging av kurs og faglige utferder for bransjen, kontakt til relevante forskningsmiljøer og kontakt til relevante myndigheter og forvaltningsapparat, herunder LMD og Mattilsynet. I tillegg administreres en felles innkjøpsordning for en del innsatsfaktorer til planteproduksjonen. DnS er i tillegg sekretariat for Fagrådet for skogplanteskolene og holder skogplanteskolene løpende orientert om aktuelle saker

Skogselskapet har avgitt høringsuttalelser og har deltatt på ulike høringer på Stortinget. Vi har vektlagt økt satsing på skogen og positive effekter av dette i klimasammenheng. Det har blitt en vesentlig

økt forståelse for en aktiv skogpolitikk basert på skogens store potensiale som fornybar ressurs og viktig del av det grønne skiftet.

Skogselskapet har deltatt på et stort antall møter og arrangementer med fagforedrag og innlegg om skogens mangesidige betydning og da særlig knyttet opp mot temaet skog og klima, men også skog og helse i tillegg til andre utvalgte emner.

## Organisasjon

### Landsmøte for DnS

Landsmøte for Det norske Skogselskap 2016 ble arrangert på Gardermoen i forkant av Skog og Tre. Møtet hadde spesielt fokus på skog og klima som fagtema.

### Rådsmøte DnS

Rådsmøte med fylkesskogselskapene ble avholdt i november. Tema var bla. Skogselskapets rolle i samfunnet og skogens betydning for det grønne skiftet, hovedforedrag fra Zero.

ooOOoo

Listen ovenfor er ikke ment å være komplett, men kun som en illustrasjon på det mangfoldet av tiltak og aktiviteter som foregår i Skogselskapet i løpet av året.

I tillegg kommer naturligvis et utall av større og mindre lokale prosjekter, aktiviteter og arrangementer som er gjennomført i regi av de 17 fylkesskogselskapene rundt om i hele landet, mer om dette under Nytt fra fylkesskogselskapene og på nett.

Det er vårt håp at listen kan virke som inspirasjon og bevis på noe av det flotte arbeidet som utføres – og som et bidrag til fortsatt å støtte opp om Skogselskapet og skogens muligheter.

Se gjerne våre nettsider [www.skogselskapet.no](http://www.skogselskapet.no) for mer detaljer.

Sammen får vi til mye – mange takk for innsatsen og samarbeidet i 2016!

## Resultatregnskap 2016

	Note	2016	2015
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Tilskudd	2	3 838 696	4 519 831
Salgsinntekt		11 571 045	9 093 011
Husleieinntekter		877 560	779 800
Sum driftsinntekter		16 287 301	14 392 642
<b>Direkte driftskostnader</b>			
Direkte driftskostnader		7 470 770	4 869 372
Lønnskostnad	3	6 849 775	6 450 142
Avskrivninger	4	168 051	168 248
Annen driftskostnad		1 561 875	2 641 171
Sum driftskostnader		16 050 471	14 128 933
Driftsresultat		236 830	263 709
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		43 253	43 747
Annen rentekostnad		36 123	33 858
Annen finanskostnad		32 691	27 130
Resultat av finansposter		-25 561	-17 241
Ordinært resultat før skattekostnad		211 269	246 468
Skattekostnad på ordinært resultat	10	181 289	118 978
Årsresultat		29 979	127 490
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	8	29 979	127 490
Sum overføringer		29 979	127 490

## Balanse

	Note	2016	2015
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 5	1 679 907	1 847 958
Sum varige driftsmidler		1 679 907	1 847 958
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		1 053 989	1 042 810
Sum finansielle anleggsmidler	6	1 053 989	1 042 810
Sum anleggsmidler		2 733 896	2 890 768

	Note	2016	2015
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		260 757	212 746
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		921 950	1 266 848
Andre kortsiktige fordringer		986 733	1 252 112
Sum fordringer		1 908 683	2 518 960
<b>Legatenes eiendeler</b>			
Aksjer og andeler	6	10 050 119	5 043 176
Bankinnskudd	6	9 810 341	14 555 441
Sum legatenes eiendeler		19 860 460	19 598 618
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	1 532 358	1 475 894
Sum omløpsmidler		23 562 258	23 806 218
Sum eiendeler		26 296 153	26 696 986
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	1 206 895	1 176 914
Sum egenkapital		1 206 895	1 176 914
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pantgjeld	5	800 000	800 000
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		616 311	487 838
Betalbar skatt	10	184 909	133 005
Skyldig offentlige avgifter		733 434	642 694
Prosjektmidler avsatt	9	1 177 343	1 460 831
Annen kortsiktig gjeld	5	1 679 907	2 397 085
Sum kortsiktig gjeld		4 391 904	5 121 454
<b>Gjeld til legatene ihht eiendeler</b>			
Gjeld legater	6	19 897 354	19 598 618
Sum gjeld legater		19 897 354	19 598 618
Sum gjeld		25 089 258	25 520 072
Sum egenkapital og gjeld		26 296 153	26 696 986

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapspraksis i Norge for små foretak gjeldende pr. 31. desember 2016.

Selskapets inntekt består i hovedsak av bidrag til prosjekter og generell virksomhet, samt konsulentinntekter og utleie av ansatte.

I tillegg består virksomheten av produksjon og salg av tidsskrifter samt utleie av kontorlokaler.

Prosjektinntekter resultatføres i takt med fullføring av prosjektet. Opptjent ikke fakturert inntekt anses som fordring på kunden.

Konsulentinntekter og utleie av ansatte er basert både på faste avtaler og på levering av enkelttimer til fast timepris.

Abonnementsinntekter inntektsføres i takt med utgivelsen av tidsskriftet.

Offentlige tilskudd til drift føres etter bruttomethoden.

Transaksjoner regnskapsføres til verdien på transaksjonstidspunktet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet av anskaffelseskost og virkelig verdi. For omløpsmidler er virkelig verdi salgsverdien på et fremtidig salgstidspunkt med fradrag for salgskostnader.

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid for driftsmidler, for bygninger benyttes det saldoavskrivning.

Varelager vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn-først ut"-prinsippet og antatt salgpris.

For kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer og fond brukes markedsverdiprinsippet. Verdien i balansen tilsvarende markedsverdien av investeringene pr. 31.12. I aksjer og fond styrt av legatene vil mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, balanseføres som gjeld til legatene.

Aksjer og fond vurdert til varig eie bokføres til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Det er i 2016 endret prinsipp for presentasjon av inntekter slik at postene i år er mere samlet, fjorårstallene er omarbeidet tilsvarende.

## Note 2 Tilskudd

<b>Driftstilskudd, bruttoføres</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Landbruks- og matdepartementet, statsbidrag	1 151 400	1 151 400
Landbruksdirektoratet, rentemidler	1 700 000	1 650 000
Legatene	0	0
<b>Sum driftstilskudd</b>	<b>2 851 400</b>	<b>2 801 400</b>

### **Prosjektilskudd og andre tilskudd, bruttoføres**

Prosjektilskudd offentlige	170 000	680 000
Gjensidigestiftelsen		348 600
Skogbrukets verdiskapningsfond		
Innovasjon Norge		
Norges Forskningsråd	389 167	
Sparebankstiftelsen	115 800	768 800
Fylkene		12 477
Bidrag fra julemarked	8 366	
Telemark fylkeskommune	22 500	
Prosjektregulering	281 464	-91 446
<b>Sum prosjektilskudd</b>	<b>987 297</b>	<b>1 718 431</b>

<b>Total sum tilskudd</b>	<b>3 838 696</b>	<b>4 519 831</b>
---------------------------	------------------	------------------

**Note 3** Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Lønninger	4 922 395	4 505 732
Arbeidsgiveravgift	934 032	877 310
Pensjonskostnader	908 784	949 984
Andre ytelser	84 563	117 116
<b>Sum</b>	<b>6 849 775</b>	<b>6 450 142</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk:	7,4	7,4
---------------------------------	-----	-----

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styre</b>
Lønn	956 865	120 000
Pensjonsutgifter	158 181	
Annen godtgjørelse	4 528	

### **Pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordninger er en ytelsesbasert ordning som tilfredsstillende kravet om tjenestepensjon.

Selskapet benytter seg av forenklingsreglene for små foretak og balansefører ikke pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser.



## Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2016 utgjør kr 151 882 eksklusive forholdsmessig fradrag mva. Av dette utgjør bistand kr 33 475 og attestasjoner kr 5 000.

## Note 4 Anleggsmidler og avskrivninger

<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Bygg</b>	<b>Driftsløsøre</b>	<b>Sum 2016</b>	<b>Sum 2015</b>
Anskaffelseskost 01.01	4 173 352	409 911	4 583 263	4 583 263
+/- Tilgang/Avgang			0	0
Anskaffelseskost 31.12	4 173 352	409 911	4 583 263	4 583 263
Akk. avskrivninger 01.01	2 325 395	409 997	2 735 392	2 566 940
Årets avskrivninger	168 050	0	168 050	168 452
Akk. avskrivninger 31.12	2 493 445	409 997	2 903 442	2 735 392
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>1 679 907</b>	<b>0</b>	<b>1 679 907</b>	<b>1 847 958</b>

Økonomisk levetid 10-50 år inntil 5 år

Tomt med anskaffelseskost kr 50.000 avskrives ikke, står presentert sammen med bygg.

## Note 5 Lån fra legater og fond

<b>Langsiktig lån</b>	<b>Innfrielse</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Width. Endresens legat	etter avtale	800 000	800 000
Sum		800 000	800 000

Det er betalt renter på lånene på totalt kr 24 000

### Kortsiktig gjeld

Lån fra legatene*	503 454	660 204
-------------------	---------	---------

Det er betalt renter på kortsiktig lån på totalt kr 12 123

\* Lån fra legatene skal skal i løpet av året nedbetales før nytt lån tas opp

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for langsiktig gjeld til legatene: Wergelandsveien 23B i Oslo, se note 4	<b>2016</b> 1 629 907	<b>2015</b> 1 797 958
--	--------------------------	--------------------------

## Note 6 Aksjer og andeler

	<b>Antall</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Kostpris</b>	<b>Bokført verdi</b>
Skogbrukets Konferansesenter AS	845	21,4%	935 000	935 000
Skogselskapet Media AS		100%	100 000	100 000
Diverse			24 810	18 989
Sum aksjer og andeler				1 053 989

<b>Legatenes aksjer og andeler</b>	<b>Verdiendring</b>	<b>Avkastning/ utbytte</b>	<b>Kostpris</b>	<b>Virkelig verdi</b>
DnB, DN Lik 20 (IV)	7 683	6 312	462 234	461 569
Delphi Kombinasjon	30 020	0	1 418 010	3 125 621
Alfred Berg Kort Obligasjon	3 800	4 545	300 811	297 191
Aker Solution ASA	25 124	0	213 388	91 454
Kværner ASA	8 569	0	67 334	26 455
Akastor ASA	9 570	0	115 063	35 420
Orkla ASA	37 515	10 250	397 248	321 850
DnBNOR ASA	97 440	21 600	399 113	619 200
Yara International ASA	-27 713	11 250	207 245	256 425
Landkreditt Utbytte		57 538	1 500 000	1 686 107
Landkreditt Høyrente		0	1 507 803	1 538 127
Landkreditt Extra		0	1 500 000	1 590 699
Sum	192 008	53 957	3 580 446	10 050 119

Legatenes eiendeler er bokført i DnS da disse er registrert i DnS sitt navn hos finansforetakene. Se tilsvarende balanseføring av ansvaret til legatene. Eiendelene er sikret med pant i DnS pålydende kr 20.000.000 datert 24.1.2013

## Note 7 Bankinnskudd og garanti

Av totale bankinnskudd er kr 351 864 bundne skattetreksmidler innsatt på egen skattetrekskonto. I tillegg er kr 170 000 garantistillelse ovenfor Tollkassereren.

Legatenes eiendeler - bankinnskudd består av bankinnskudd i DnS sitt navn, men som disponeres av legatene. Posten motsvares av gjeld til legatene. Renter tilføres forpliktelsen til legatene og resultatføres ikke.

## Note 8 Egenkapital

	<b>Annen egen- kapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.	1 176 914	1 176 914
Årets resultat	29 979	29 979
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>1 206 895</b>	<b>1 206 895</b>

## Note 9 Prosjektforpliktelse

	2016	2015
Roviltbrosjyre	14 000	14 000
Særtrykk LMD	75 000	75 000
Hurdagene	181 809	207 874
Skog og Tre	0	4 585
Planteskolenes konsulenttjeneste	847 867	1 129 331
Anderssen-Ryst legat - Skog- planting på Island	0	30 043
Miljødirektoratet-prosjektstøtte		
Sum	1 177 343	1 460 831

## Note 10 Skatt

Årets skattekostnad	2016	2015
Leieinntekter	881 310	779 800
Avskrivninger	-54 525	-55 638
Andre driftskostnader	-122 760	-260 584
Rentekostnader	-24 000	-24 000
Skattemessig resultat	680 025	439 578
Skatt 25% / 27%	170 006	118 686
For mye (-)/ for lite (+) avsatt skatt i fjor	-3 620	-19 122
Nettoformue	9 935 451	7 103 941
Formueskatt på eiendom	14 903	39 983
Resultatført skatt	181 289	118 978
Betalbar skatt i balansen	184 909	133 005



SKOGSELSKAPET

[WWW.SKOGSELSKAPET.NO](http://WWW.SKOGSELSKAPET.NO)