



SKOGSELSKAPET

Det norske Skogselskap  
Årsmelding 2016

**VIRKSOMHETENS ART**

Det norske Skogselskap (DnS) er en landsomfattende, ideell organisasjon som har til formål å fremme forståelsen for skogens mangesidige betydning og arbeide for et godt skogbruk. DnS driver sin virksomhet ut fra egne lokaler i Wergelandsvæien 23 B i Oslo. 17 fylkesskogselskaper med omlag 10.000 medlemmer er tilsluttet Det norske Skogselskap.

**ORGANISASJONENS MÅL OG STRATEGI**

I Det norske Skogselskaps gjeldende strategi (vedtatt på landsmøtet i 2012) er skogens rolle i klimapolitikken gitt en overordnet posisjon. Det lyder: Skogselskapet skal synliggjøre skogens store samlede verdiskapning for næring, klima og samfunn gjennom en ideell, langsiktig og global virksomhet.

Skogselskapet skal fremme forståelse for skogens mangesidige betydning, og arbeide for økt verdiskapning og en langsiktig bærekraftig forvaltning av skogen. De to målområdene som retter seg mot klima og helse har en overordnet posisjon. Skogselskapet skal derfor fremme skogens enestående egenskaper spesielt.

**FORUTSETNING DRIFT**

Forutsetningen for fortsatt drift er etter styrets oppfatning til stede, og årsregnskapet for 2016 er satt opp under den forutsetningen.

**REGNSKAPINFORMASJON**

Etter styrets oppfølging gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter et rettvistende bilde av organisasjonens resultat i 2016 og finansielle stilling per 31.12.2016.

Det er heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsåret som er av betydning ved bedømmelsen av organisasjonen.

**ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING**

Organisasjonen hadde i 2016 7 faste ansatte. Antall årsværk i organisasjonen var 7,4 i 2016. Totalt sykefravær siste år har vært 0 dagsverk som utgjør 0 % av totalarbeidstid i året.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet i organisasjonen betraktes som godt.

Organisasjonen har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke forekommer for skjellsbehandling grunnet kjønn.

**YTRE MILJØ**

Organisasjonens virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

**RESULTATDISPONERING**

Av en omsetning på kr. 16.267.301,- viste organisasjonens regnskap et resultat før skatt på kr. 236.830,-. Skattekostnaden er kr. 181.289,-.

Årsresultatet er disponert på følgende måte:

Avsatt til annen egenkapital: kr. 29.979,-.

Oslo, 20. juni 2017

Lars Peder Brekk

Styreleder

Randi Dille

Styremedlem

Halvard Bakka

Styremedlem

Mette Kinderås

Styremedlem

Snorre Joakim Symestvedt

Styremedlem

Tnygge Enger

Adm. direktør

**STYRETS SAMMENSETNING**

Lars Peder Brekk, Trøndelag - styreleder.  
Randi Dille, Trøndelag, - nestleder  
Halvard Bakka, Rogaland  
Mette Kinderås, Troms  
Ingunn Kjelstad, Sogn og Fjordane,  
Bernitt-Håvard Øyen, Bergen og Hordaland  
Snorre Joakim Symestvedt, Oslo og Akershus (ansattes representant).

**VIRKSOMHETEN**

Skogselskapet skal synliggjøre skogens store samlede verdiskapning for næring, klima og samfunn gjennom en ideell, langsiktig og global virksomhet. Skogselskapet skal videre fremme forståelse for skogens mangesidige betydning, og arbeide for økt verdiskapning og en langsiktig bærekraftig forvaltning av skogen. De to målområdene som retter seg mot klima og helse har en overordnet posisjon. Skogselskapet skal derfor fremme skogens enestående egenskaper spesielt innenfor temaene skog/klima og skog/helse.

Effektene og ringvirkningene av Skogselskapets store satsing de seneste årene på å synliggjøre skogens mange muligheter blir stadig mer fremtredende. Styret ser nå tydelige tegn på en økende forståelse for skogens mangesidige betydning.

Skogselskapet ser imidlertid et stort og økende behov for fagtabasert informasjon om skogens mangesidige betydning i hele samfunnet og denne typen virksomhet er avgjørende for å skape en god forståelse. Det bidrar i tillegg til positive holdninger til helheten som skogen representerer gjennom et aktivt skogbruk, skog som arena for helse, rekreasjon og friluftsliv - og skog særlig som en viktig del av løsningen på våre klimautfordringer.

Ordringen med støtte til frivillige organisasjoner var under press i det opprinnelige budsjettforslaget, men er i budsjettavtalen foreslått videreført for 2017.

Det norske Skogselskaps økonomi er fortsatt en utfordring, men det er mange tegn som nå viser at selskapet er på rett vei. Det er de siste årene gjort store grep i organisasjonen for å redusere kostnadene og dette innebærer nedbemanning og omprioriteringer av oppgaver og aktiviteter.

Regnskapet for 2016 er gjort opp med et positivt årsresultat etter skatt på kr. 29.979,-.

Denne resultatutviklingen er løfterik særlig tatt i betraktning av at det ikke er søkt om støtte fra legatene.

Det er i meldingsåret videreført et målrettet arbeid med å skape tillit rundt Skogselskapet gjennom konkrete aktiviteter og det har vært viktig å skaffe oppmerksomhet rundt Skogselskapets kjernesaker. Samlet sett gir dette en forventning om en mer økonomisk bærekraftig virksomhet i årene fremover.

Både de organisatoriske og de strategiske grepene som er gjort de siste årene har krevd betydelige ressurser, men de har på ulike måter begynt å gi resultater.

Styret henviser for øvrig til administrasjonens reddegjørelse om Virksomheten for 2016 for ytterligere utdyping og beskrivelse av satsingsområdene gjennom de ulike prosjektene, aktivitetene og arrangementene som er gjennomført i 2016.

**ORGANISASJON**

Styret har også dette året hatt fokus på arbeidet med å modernisere og effektivisere organisasjonen. Forslaget om en forenklet modell for samarbeidskonsepter er konkretisert i form av samarbeidet på administrativt nivå og ligger som en mal for virksomheten. Hovedpunkter (vedtatt på Rådsmøtet 2013) omhandler følgende:

- Kjernevirksomheten: som vi blir enige om og som forplikter alle.
- Prosjekt/fellesstiltak: som vi blir enige om, er frivillig, men forpliktende etter inngåtte individuelle avtaler.

-Administrative tjenester, som kan tilbys i alle retninger og formaliseres.

I tilleggnytning til dette har det vært en gjennomgang av den øvrige virksomheten med gjennomføring av nødvendige utrykklings tiltak, herunder felles medlemsåndring som benyttes aktivt i organisasjonen, felles nettsider, Facebooksider og tjenesten med nyhetsbrev.

Styret har hatt 4 styremøter og har behandlet 32 saker. Styret er dessuten legatystyre for de legater der forvaltningen er tillagt Det norske Skogselskap. Det er behandlet 10 legatsaker.

Skogselskapets Rådsmøte ble avholdt på Gardemoen i november. En sentral sak var forvaltninger til Skogselskapet og prioriteringer for virksomheten. Dette ble linket opp mot nylagt styreleder for Skogselskapet. Videre ble den fremlagte Skogmeldingen grundig debattert og Zero ga en god presensasjon av skogens betydning for det grønne skiftet.

Videre har styrets medlemmer også i dette beretningsåret jobbet med å profilere Skogselskapet

gjennom en rekke foredrag og innspill i skogdebatten og da særlig med tanke på skog og klima. Slik knyttes kontakter til nye miljøer med verdifulle samarbeidspartnere. Dette gir fornyet styrke, både organisatorisk og økonomisk.

Samarbeidet i styret er godt, kommunikasjonen mellom styret og administrasjonen har vært åpen og konstruktiv.

Styret vil takke alle som har støttet Skogselskapet økonomisk. En spesiell takk til Landbruks- og matdepartementet og Landbruksdirektoratet (tidligere SLF) som har bidratt med støtte og på ulike måter har brukt vår fagkompetanse for å løse konkrete oppgaver. Takk også til øvrige samarbeidspartnere, og da spesielt til Sparebankstiftelsen og Gjensidigestiftelsen, for god støtte og konstruktivt samarbeid gjennom året.

Til slutt vil styret takke administrasjonen for det konstruktive samarbeidet og innsatsen i 2016.

Oslo, 20. juni 2017

*Lars P. Bræk*

Lars Peder Bræk  
Styreleder

*Randi Dille*

Randi Dille  
Nestleder

*Hallvard Bakka*

Hallvard Bakka  
Styremedlem

*Mette Kinderås*

Mette Kinderås  
Styremedlem

*Ingunn Kjelstad*

Ingunn Kjelstad  
Styremedlem

*Bernt Håvard Øyen*

Bernt Håvard Øyen  
Styremedlem

*Snorre Joakim Synnestveit*

Snorre Joakim Synnestveit  
Styremedlem

*Trygve Enger*

Trygve Enger  
Adm. direktør

## Virksomheten i 2016

### Bakgrunn og forutsetninger:

Et grunnleggende fundament for virksomhetsplanen i Skogselskapet er å holde fast ved prinsippet om å utvikle en mer effektiv og slagkraftig organisasjon. Dette både gjennom virksomhetens prinsipper og organisering samt administrative og operasjonelle aktiviteter og løsninger.

Som et resultat av vedtatte strategiske føringer og styrets ønske om økonomisk balanse har det over tid pågått en prosess for å rasjonalisere driften, kuttet kostnader og øke inntjeningen.

I 2012 ble det foretatt omfattende nedbemanning og gjennomført rasjonaliseringsprosesser og disse ble videreført i 2013-15. Dette har gitt synlige effekter på kostnadsiden, men medfører samtidig mindre tilgjengelige ressurser til inntektsbringerende arbeid. De gjennomførte prosessene har også fått konsekvenser for organisasjonens operasjonelle drift i perioden og administrasjonen er nå nede på et minimumsnivå når det gjelder oppgaveløsning og aktivitet.

Grunnet redusert bemanning og innsparingsrammer er Dns5 avhengig av å være mer bevisst og målrettet i sine prioriteringer av aktiviteter og gjennomål. Organisasjonen må prioritere oppgaver som gir organisasjonen kostnadsdekning og inntjening. Det må videre aksepteres at enkelte tradisjonelle aktiviteter utgår.

Det har vært viktig å finne hensiktsmessige verktøy som sikrer god oversikt over forholdet mellom inntekter og utgifter på den ene siden og formål på den andre. Spesielt i løpet av 2012 ble virksomheten innrettet som en prosjektorientert organisasjon, dette er videreført og godt innarbeidet. I tillegg til økt kontroll og oversikt, gir prosjektstyringen en større grad av fleksibilitet i organisasjonen og det fremkommer for hver aktivitet og oppgave tydelige økonomiske resultater.

Dns5 jobber kontinuerlig ut fra formålet om å fremme skogens mangesidige betydning, samtidig som det er fokus på hvordan de ulike prosjektene og aktivitetene kan bidra til å skape inntekter og gjennom dette sikre en bærekraftig virksomhet. Parallelt med dette har Dns5 i de siste årene lagt ressurser i å samle, styrke og synliggjøre Skogselskapet gjennom våre prioriteringer av oppgaver og aktiviteter.

For øving gjøres det en fortløpende vurdering av vår deltakelse på høringer, konferanser, møter og annet der det er hensiktsmessig og forsvarelig med dagers ressurser å være til stede. Videre er vi opptatt av å treffe publikum med våre budskap og vi prioriterer derfor ofte å være til stede på arenaer med et stort nedslagsfelt.

Måsetningen er gjennom synlighet, positiv aktivitet og relasjonsbygging å utvikle Skogselskapet som merkevare samt skape tillit og troverdighet.



## Utvalgte arrangementer, aktiviteter og prosjekter

DnS har i løpet av året vært ansvarlig eller medansvarlig for en lang rekke arrangementer, aktiviteter og prosjekter. Flere av aktivitetene er gjennomført i et nært og godt samarbeid med representanter for fylkeskogselskapene og andre organisasjoner. Listen nedenfor er ikke komplett, men er ment som en illustrasjon på den mangfoldige virksomheten som Skogselskapet er involvert i.

### Arrangementer og tiltak

#### EFNS Skogs-EM på Ski 2016

Skogselskapet hadde en sentral rolle i planlegging og gjennomføring av EFNS Skogs-EM på Ski 2016 i Holmenkollen med over 800 deltakere fra 21. nasjoner! Langrennskonkurranser, ekskursjoner, fagforedrag og sosialt opplegg og samvær. Måsetninger for arrangementet er faglig påfyll, helse og nettværkbygging.



#### Markedagen 2016

Markedagen 2016 ble arrangert ved Skullerudstua og tilhørende skog og skianlegg. Dette er et årlig arrangement med hensikt at de ulike idretts- og friluftsforsorgsasjonene viser frem forskjellige lavterskelaktiviteter som kan gjennomføres i skog og natur. Skogselskapet var medarrangør.



#### Skogdag på Norsk Folkemuseum

Skogdag på Norsk Folkemuseum på Bygdøy i Oslo hvor skogen og produkter fra skogen settes i fokus. Skogselskapet var medarrangør.

#### Skiskytter-VM i Holmenkollen

Skiskytter-VM i Holmenkollen hvor Skogselskapet hadde en sentral plassering med 2 lavvoer og utstyr på VM-Haugen og hvor skogens mangesidige betydning ble formidlet til publikum.



#### Østerdalskonferansen 2016

Østerdalskonferansen på Elverum med fokus på skogen. Skogselskapet deltok.

#### Skogbranndagen 2016

Skogbranndagen 2016 på Sognsvann med ca. 8000 mennesker. Skogselskapet var ansvarlig for praktisk tilrettelegging av arrangementet som var et storstilt samarbeidsprosjekt med en rekke involverte aktører.

#### Nettverksbygging og flerkulturell friluftsliv

Konferanse for Nettverksbygging og flerkulturell friluftsliv i regi av OOF. Skogselskapet deltok.



#### Skog og Tre 2016

Skog og Tre 2016 på Gardermoen, konferansen som har blitt den viktigste møteplassen for sektoren ble igjen gjennomført med stor suksess og omkring 370 deltakere. Hovedarrangørene er Norges Skogelerforbund og Skogselskapet.

#### Skog og Vann

Skog og Vann på Norsk Skogmuseum, er et av de største friluftsarangementene med faglig tilnærming for grunnskolen. Målet er å aktivisere elevene i uteskoleaktiviteter knyttet til skogen og vannet. Over 4.000 elever deltar på dette. Skogselskapet har et tett samarbeid med Skogmuseet om arrangementet og er i tillegg ansvarlig for egen post med fokus på bruk av tre som byggenaturale praktisert gjennom plankenyttebygging.

#### Nasjonal konferanse for Friluftsliv

Nasjonal konferanse for Friluftsliv ble avholdt i Stavanger med deltakelse fra Skogselskapet.

#### Jubileumsarrangement på Energigården

Jubileumsarrangement på Energigården på Brandbu med fagforedrag og ulike innslag. Skogselskapet deltok bla. med innlegg og helgrillet elg.



#### Flerkulturell friluftsfest

Flerkulturell friluftsfest på Sognsvann i anledning av OOF sitt 80-årsjubileum, Skogselskapet sentral i gjennomføringen med plankenyttebygging og synliggjøring av skogens mangesidige betydning. Over 1.300 deltakere.



### Verdens Kuleste Dag

Verdens Kuleste Dag på Akerhus Festning i samarbeid med Sparebanksstiftelsen. Over 30.000 besøkende! Skogselskapet stilte med stor stand, telt, utstyr og bygging av verdens kuleste plankehytte, utdeling av skogplanter med klimabudskap, markavann og skaukaffe.

### Arendalsuka 2016

Arendalsuka 2016, Skogselskapet og AT-Skog samarbeidet om stand og informasjon om skogens betydning for det grønne skiftet.



### Norges største skoleskogdager

Skogselskapet er ansvarlig for planlegging og gjennomføringen av skoleskogdager på Sognsvann med nærmere 2.000 skolebarn. Dette er fordelt over to dager. Det er tilsvarende stor aktivitet med skoleskogdager i resten av landet.



### Skogbruket på Jakt- og fiske dagene

Skogbruket stundet på Jakt- og fiske dagene på Elverum med over 30.000 besøkende. Skogselskapet er

ansvarlig koordinator for skogbruket stundet hvor det er ulike aktiviteter for å vise skogens mangesidige betydning.

### Fritidslivets dag 2016

Fritidslivets dag på Sognsvann med ca. 15.000 besøkende. Skogselskapet hadde egen stand hvor det ble vist resultatet av plankehyttebygging med skolebarn, utdeling av skogplanter med klimabudskap og informert om skogens betydning for fritidslivet.



### Dyrskuln i Telemark

Dyrskuln i Telemark med over 90.000 besøkende og 150-års jubileum. Skogselskapet deltok aktivt på skogtunet med bla. helgrilling av elg, utdeling av skogplanter med klimabudskap og med ulike aktiviteter for barn og unge.

### Hurdagene 2016

Hurdagene 2016, Norges ledende fagmesse for skogbruk med ca. 2.000 besøkende og Skogselskapet som en av de sentrale hovedarrangørene.



100 års-jubileumseminar for Skogforskningen på Vestlandet/Nibho. Skogselskapet deltok med foredrag og øvrig representasjon.

### Karrieredagen på NMBU

Skogselskapet og prosjektet Velg Skog representerte skogssektoren på stand på Karrieredagen på NMBU hvor det var over 600 studenter og over 90 foretak, organisasjoner og offentlige virksomheter representert.



## Kongress for europeiske skogpedagoger

Deltakelse og rolle på egen Kongress for europeiske skogpedagoger i regi av Skogkurs på Honne.

## Jubileumsseminar for OOF

Deltakelse på jubileumsseminar for OOF Marka og de grønne lungene – plass til alle? Hovedtema var flerbruk i marka.

## Østlandske Lærerstevne

Deltakelse og stand på Østlandske Lærerstevne i Oslo over to dager med nærmere 6.000 lærere.



## Skogforum på Honne

Deltakelse på Skogforum på Honne i regi av Norskog.

## Zero-konferansen 2016

Deltakelse på Zero-konferansen 2016. Årets tema var «Fra fossil til grønn særstilling».

## Samling for naturbruksstudenter

Deltakelse og rolle på samling for nærmere 100 naturbruksstudenter avholdt på Skogmuseet på Elverum.

## Julemarked på Folkemuseet

Skogselskapet deltok med stor stand på årets Julemarked på Folkemuseet på Bygdøy. To helger med besøk av over 30.000 mennesker og Skogselskapets stand fikk svært godt besøk og positive tilbakemeldinger på opplegg og form. Skogens betydning var i sentrum på flere måter.



## Prosjekter

### Tre om Tre Plankehytte

Skogselskapet gjennomførte i perioden 2015-16 et meget vellykket prosjekt der barn i grunnskolen fikk bygge plankehytte i skoletiden. Hovedformålet med prosjektet var å motivere barn og unge til å lære om materialet tre, snekring samt å forstå treets egen-skaper ved kreativ bruk av materialer fra skogen og motivere til aktiviteter i naturen. Prosjektet skulle spre kunnskap om konstruksjon, snekring og tre som byggemateriale.

Prosjektet ble finansiert av Sparebankstiftelsen DnB og var organisert som en konkurranse mellom skolene med premiering i form av klassesett med verktøy til de beste skolene. Skogselskapet stilte opp med materialer, verktøy og byggeledelse. Det ble lagt vekt på at både planleggingen og byggingen skulle dokumenteres i form av bilder og en rapport. Dette materialet ble lagt med som grunnlag for en egen bedømmelse vurdert med tanke på tema, lokal tilpasning, kreativitet med mer.

Hele prosjektet ble styrt fra en egen nettside hvor skolene fant informasjon om konkurransen, påmeldingsskjema, konkurranseregler og tilbud om skole-skogdager.

Prosjektet er forankret i læreplanene for flere fag og inneholder både konstruksjon, beregning, kunst og håndverk og det var temaer som motiverte lærerne til deltakelse. Samtidig ga det elevene oppgaver som viser klare sammenhenger på tvers av de definerne fagene.



I årets konkurranse var det over 30 skoler i Oslo, Akershus, Buskerud, Vestfold, Østfold og Oppland som fikk anledning til å delta. Noen skoler valgte å involvere hele skolen, lærere og foreldre, mens andre valgte ut enkelte klasser. Det var stor spredning i hvordan skolene løste oppgavene samt hvordan de endte opp med å presentere sine svar. Konklusjonen er imidlertid klar: Dette var meget vellykket, engasjerende og lærerikt.

### Prosjekt naturstier i Norge

Gjennom mange år har Skogselskapet i egen regi og som leverandør til andre interessenter, levert oppdaterte og illustrerte naturstiplakater til naturstier spredt over det ganske land. Vi erfarer at naturstiene skaper interesse og økt kunnskap om planter, dyr og naturområder og slik sett gir folk som bruker naturen en dypere forståelse for den skogen de beveger seg i. Ikke minst er naturstiene viktige pedagogiske hjelpemidler der de er anlagt i nærheten skoler, leirskoler og steder der folk tilbinger fritid. En utfordring med naturstier er at de har en tendens til å forfalle. Sollys, temperatursvingninger, fuktighet og snø vil over tid medvirke til forfall. Dessuten er noen naturstier utsatt for hærverk. Vårt inntrykk er likevel at de fleste naturstiene får stå i fred, så lenge de blir ettersett og er i godt vedlikeholdt stand.

I perioden 2015-16 ble det derfor gjennomført et eget prosjekt, finansiert med støtte fra Gjensidigestiftelsen, med fokus på kartlegging, vedlikehold, oppgradering og nyetableringer. Det ble lagt vekt på å kartlegge alle utplasserte naturstier med Skogselskapets plakater. I første omgang konsentrert til naturstier i Oslo og Akershus, men også utvidet geografisk etter hvert som oversikten og behovet ble kartlagt. Det ble vektlagt at de nødvendige tiltakelser er gitt av grunneier og det ble skaffe til veie en oversikt over hvem som har et eierskap til naturstiene. Noen har i sin tid tatt et initiativ til etablering, og derigjennom påtatt seg et ansvar for å holde anleggene ved like.

Skogselskapets naturstiplakatserie er Norges mest komplette med over 200 unike plakater. I løpet av året ble i tillegg serien supplert med noen få titler, blant annet om spiselige bær og sikre matsopper. Naturstiplakatene tillys i formatene A4 og A3, i stå-

ende eller liggende format laminert i plast. I tillegg tilbys stativer i impregneret virke med pleksiglass i front for å beskytte plakatene.

### Utvikling av ny Skoghåndbok

Skoghåndboken ble sist utgitt i begynnelsen av 2000-tallet. NORSKOG og Skogselskapet opplevde begge at det var et voksende behov for en oppdatert versjon av denne boken både fra aktivt utøvere av skogbrukere, skogfunksjonærer og studenter. Det har kommet svært mye nytt stoff i løpet av de rundt 15 årene som har gått siden boken sist ble utgitt. Samtidig er både informasjonen og informasjonsbehovet endret.

Skogbruket er i stadig endring og både den profesjonelle delen av næringen og de mer periferne interessentene har i mindre grad en tidligere rendyrket fokus på skogproduksjon, skogforvaltning, driftsplanlegging osv. Nye fagområder som kraftproduksjon, jakt/fiske, sertifiseringsregler, miljøfokus har blitt en del av fagfeltet. Sett under ett er forvaltning av skog et mer sammensatt fagfelt enn det var for 15 år siden. Når en håndbok skal utformes for å dekke dagens eiendomsforvaltning må den derfor fange opp spekteret.



### Tidsskriftproduksjon

Utgivelse av tidsskrifter er en viktig del av virksomheten i DnS. Hovedproduktet er fortsatt Norsk Skogbruk som kommer med 11 nummer i året. Dette er landets eneste frittsstående og uavhengige skogtidsskrift. Skogselskapet ser det som svært viktig å opprettholde en publikasjon tuftet på uavhengighet. Ved siden av denne produksjonen har DnS i 2016 stått bak utgivelsen av Kretslopet inklusive nettredaksjon, produksjon av Stifteisen Eigenes utgivelse Hjorteviltet, samt Nøkkelen for skogbruket og skogindustrien. I tillegg kommer selvfølgelig utgivelsen av Skogselskapets medlemsblad Skog & Miljø med 4 utgivelser i året.

I Skoghåndboken er eksisterende kunnskap samlet i et relevant og håndgripelig verktøy for å vurdere egenskaper ved ulike ressurser, som et viktig ledd for å bidra til verdiskapingen i næringen i form av kvalitet på sluttproduktene. Lett forståelig og enkelt tilgjengelig fagkunnskap kan bidra til riktige beslutninger på operativt plan og dermed øke kvaliteten på arbeidet som tåves til daglig, samt troverdigheten til skogbruket som næring.

Skoghåndboken utgis som trykt bok og blir i tillegg tilbudt i elektronisk form til alle som har kjøpt boken. Utvikling og produksjon av boken er støttet av Skogbrukets Verdiskapningsfond. Det har vært betydelig interesse og respons i hele sektoren for boken og hele første opplag ble solgt ut etter kort tid. Nytt opplag er trykket og boken distribueres fortløpende.

Redaksjonen har dessuten produsert boken «50 år med IT-tjenester til skogbruket og skogindustrien» som et ekstra oppdrag for Skog-Data i år.

Erfaringer fra Skogselskapets og Norsk Skogbruks nye nettsted, inklusive den nye digitale utgaven av bladet og bruk av sosiale medier, viser at organisasjonen behøver teknikkene med kunde/abonnements- og medlemskommunikasjon og -dialog. Team Skogselskapets Facebook-gruppe er også et godt eksempel på etablering og forvaltning av sosiale nettverk som er svært effektive til forvaltning, kommunikasjon, dialog og ikke minst som markedskanal.

DnS og Norsk Skogbruk fortsatte i 2016 med aktiviteter i tråd med organisasjonens satsingsområder tilpasset de finerte målgrupper.

### Samarbeidsprosjektet med Kystskogbruket

Prosjektet: «Informasjonsspredning og kunnskapsløft for økt aktivitet i kystskogbruket» har et overordnet mål om økt aktivitet, investeringer og verdiskaping i kystskogbruket. Dette primært i Vest-Agder, Vestlandet og Nord-Norge gjennom målrettet kunnskapsløft mot skogeiere, næringsliv og politikere.

Målsætningen oppnås gjennom å bedre kunnskapen om den skogbaserte verdikjeden på kysten gjennom målrettet informasjonsspredning. Beslutningsstakere skal kjenne mulighetene og utfordringene som finnes for å øke verdiskapingen. Prosjektet prøver å oppnå dette gjennom utvikling av helhetlige og dynamiske informasjonskanaler, og ved å gi økt informasjon og kunnskap som stimulerer til økt aktivitet. Utprøving av informasjonskanaler skjer i tre forsøksfylker: Troms, Hordaland og Rogaland. En spørreundersøkelse mot opinionen i Nordland utført av Kystskogbruket er også en del av prosjektet.

Redaksjonen i Norsk Skogbruk har en svært sentral rolle i prosjektet. Prosjektet eies av Skognæringa Kyst og ledes av Skogselskapet. Prosjektet er delvis finansiert av sentralt inntrukne rentemidler fra landbruksdirektoratet.

### Planteskoletjenesten

Planteskoletjenesten i DnS yter service og faglig bistand overfor landets skogplanteskoler. Tjenesten er todelt i en administrativ- og en faglig del. Det er inngått en avtale med Norsk Institutt for Bioøkologi (NIBIO) om utvidet faglig veiledning til planteskolene. Den administrative delen av planteskoletjenesten ivaretas av DnS og innebærer tilrettelegging av kurs og faglige utferder for bransjen, kontakt til relevante forskningsmiljøer og kontakt til relevante myndigheter og forvaltningsapparat, herunder LMD og Mattilsynet. I tillegg administreres en felles innkjøpsordning for en del innsatsfaktorer til planterproduksjonen. DnS er i tillegg sekretariat for Fagrådet for skogplanteskolene og holder skogplanteskolene løpende orientert om aktuelle saker.

Skogselskapet har avgitt høringsuttalelser og har deltatt på ulike høringer på Stortinget. Vi har vektlagt økt satsing på skogen og positive effekter av dette i klimasammenheng. Det har blitt en vesentlig

økt forståelse for en aktiv skogpolitikk basert på skogens store potensiale som fornybar ressurs og viktig del av det grønne skiftet.

Skogselskapet har deltatt på et stort antall møter og arrangementer med fagforedrag og innlegg om skogens mangesidige betydning og da særlig knyttet opp mot temaet skog og klima, men også skog og helse i tillegg til andre utvalgte emner.

### Organisasjon

#### Landsmøte for DnS

Landsmøte for Det norske Skogselskap 2016 ble arrangert på Gardemoen i forkant av Skog og Tre. Møtet hadde spesielt fokus på skog og klima som fagtema.

#### Rådsmøte DnS

Rådsmøte med fylkesskogselskapene ble avholdt i november. Tema var bla. Skogselskapets rolle i samfunnet og skogens betydning for det grønne skiftet, hovedforedrag fra Zero.

000000

Listen ovenfor er ikke ment å være komplett, men kun som en illustrasjon på det mangfoldet av tiltak og aktiviteter som foregår i Skogselskapet i løpet av året.

I tillegg kommer naturligvis et utall av større og mindre lokale prosjekter, aktiviteter og arrangementer som er gjennomført i regi av de 17 fylkesskogselskapene rundt om i hele landet, mer om dette under Nytt fra fylkesskogselskapene og på nett.

Det er vårt håp at listen kan virke som inspirasjon og bevis på noe av det flotte arbeidet som utføres – og som et bidrag til fortsatt å støtte opp om Skogselskapet og skogens muligheter.

Se gjerne våre nettsider [www.skogselskapet.no](http://www.skogselskapet.no) for mer detaljer.

Sammen får vi til mye – mange takk for innsatsen og samarbeidet i 2016!

# Resultatregnskap 2016

|   | Note | 2016       | 2015       |
|---|------|------------|------------|
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b> |      |            |            |
| Tilskudd                                  | 2    | 3 838 696  | 4 519 831  |
| Salgsinntekt                              |      | 11 571 045 | 9 093 011  |
| Husleinntekter                            |      | 877 560    | 779 800    |
| Sum driftsinntekter                       |      | 16 287 301 | 14 392 642 |
| Direkte driftskostnader                   |      | 7 470 770  | 4 869 372  |
| Lønnskostnad                              | 3    | 6 849 775  | 6 450 142  |
| Avskrivninger                             | 4    | 168 051    | 168 248    |
| Annen driftskostnad                       |      | 1 561 875  | 2 641 171  |
| Sum driftskostnader                       |      | 16 050 471 | 14 128 933 |
| Driftsresultat                            |      | 236 830    | 263 709    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |      |            |            |
| Annen renteinntekt                        |      | 43 747     | 57 584     |
| Annen rentekostnad                        |      | 43 253     | 43 747     |
| Annen finanskostnad                       |      | 36 123     | 33 858     |
| Annen finanskostnad                       |      | 32 691     | 27 130     |
| Resultat av finansposter                  |      | -25 561    | -17 241    |
| Ordinært resultat før skattekostnad       |      | 211 269    | 246 468    |
| Skattekostnad på ordinært resultat        | 10   | 181 289    | 118 978    |
| Årsresultat                               |      | 29 979     | 127 490    |
| <b>Overføringer</b>                       |      |            |            |
| Avsatt til annen egenkapital              | 8    | 29 979     | 127 490    |
| Sum overføringer                          |      | 29 979     | 127 490    |
| <b>Balance</b>                            |      |            |            |
| <b>Eiendeler</b>                          |      |            |            |
| <b>Anleggsmidler</b>                      |      |            |            |
| <b>Varige driftsmidler</b>                |      |            |            |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom       | 4, 5 | 1 679 907  | 1 847 958  |
| Sum varige driftsmidler                   |      | 1 679 907  | 1 847 958  |
| <b>Finansielle driftsmidler</b>           |      |            |            |
| Investeringer i aksjer og andeler         |      | 1 053 989  | 1 042 810  |
| Sum finansielle anleggsmidler             | 6    | 1 053 989  | 1 042 810  |
| Sum anleggsmidler                         |      | 2 733 896  | 2 890 768  |
| <b>Omløpsmidler</b>                       |      |            |            |
| Lager av varer og annen beholdning        |      | 260 757    | 212 746    |
| <b>Fordringer</b>                         |      |            |            |
| Kundefordringer                           |      | 921 950    | 1 266 848  |
| Andre kortsiktige fordringer              |      | 986 733    | 1 252 112  |
| Sum fordringer                            |      | 1 908 683  | 2 518 960  |

|  | Note | 2016       | 2015       |
|--|------|------------|------------|
| <b>Legatenes eiendeler</b>               |      |            |            |
| Aksjer og andeler                        | 6    | 10 050 119 | 5 043 176  |
| Bankinnskudd                             | 6    | 9 810 341  | 14 555 441 |
| Sum legatenes eiendeler                  |      | 19 860 460 | 19 598 618 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.             | 7    | 1 532 358  | 1 475 894  |
| Sum omløpsmidler                         |      | 23 562 258 | 23 806 218 |
| Sum eiendeler                            |      | 26 296 153 | 26 696 986 |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>              |      |            |            |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |      |            |            |
| <b>Opplyent egenkapital</b>              |      |            |            |
| Annen egenkapital                        | 8    | 1 206 895  | 1 176 914  |
| Sum egenkapital                          |      | 1 206 895  | 1 176 914  |
| <b>Gjeld</b>                             |      |            |            |
| <b>Avsetning for forpliktelseser</b>     |      |            |            |
| Pantgjeld                                | 5    | 800 000    | 800 000    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |      |            |            |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |      |            |            |
| Leverandørgjeld                          |      | 616 311    | 487 838    |
| Betalbar skatt                           | 10   | 184 909    | 133 005    |
| Skyldig offentlige avgifter              |      | 733 434    | 642 694    |
| Prosjektmidler avsatt                    | 9    | 1 177 343  | 1 460 831  |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 5    | 1 679 907  | 2 397 085  |
| Sum kortsiktig gjeld                     |      | 4 391 904  | 5 121 454  |
| <b>Gjeld til legatene ihht eiendeler</b> |      |            |            |
| Gjeld legater                            | 6    | 19 897 354 | 19 598 618 |
| Sum gjeld legater                        |      | 19 897 354 | 19 598 618 |
| Sum gjeld                                |      | 25 089 258 | 25 520 072 |
| Sum egenkapital og gjeld                 |      | 26 296 153 | 26 696 986 |

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteplyvninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge for små foretak gjeldende pr. 31. desember 2016.

Selskapets inntekt består i hovedsak av bidrag til prosjekter og generell virksomhet, samt konsulentinntekter og utleie av ansatte.

I tillegg består virksomheten av produksjon og salg av tidskrifter samt utleie av kontorlokaler.

Prosjektinntekter resultatføres i takt med fullføring av prosjektet. Opplyent ikke fakturert inntekt anses som fordring på kunden.

Konsulentinntekter og utleie av ansatte er basert både på faste avtaler og på levering av enkelttimer til fast timepris.

Abonnementinntekter inntektsføres i takt med utgivelsen av tidskriftet.

Offentlige tilskudd til drift føres etter bruttomethoden.



Transaksjoner regnskapsføres til verdien på transaksjonstidspunktet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsippene om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet av anskaffelseskost og virkelig verdi. For omløpsmidler er virkelig verdiforandring på et fremtidig salgstidspunkt med fradrag for salgskostnader.

Variere driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid for driftsmidler, for bygninger benyttes det saldoavskrivning.

Varelager vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn-først ut"-prinsippet og antatt salgspris.

For kortsiktede investeringer i børsnoterte aksjer og fond brukes markedsverdi/prinsippet. Verdien i balan-

#### Note 2 Tilskudd

| Driftstilskudd, bruttoføres                            | 2016             | 2015             |
|--|------------------|------------------|
| Landbruks- og matdepartementet, statsbidrag            | 1 151 400        |                  |
| Landbruksdirektoratet, rentemidler                     | 1 700 000        | 1 650 000        |
| Legatene   | 0                | 0                |
| Sum driftstilskudd                                     | 2 851 400        | 2 801 400        |
| <b>Prosjekttilskudd og andre tilskudd, bruttoføres</b> |                  |                  |
| Prosjekttilskudd offentlige                            | 170 000          | 680 000          |
| Gjensidigestiftelsen                                   |                  | 348 600          |
| Skogbrukets verdiskapningsfond                         |                  |                  |
| Innovasjon Norge                                       | 389 167          |                  |
| Norges Forskningsråd                                   | 115 800          | 768 800          |
| Sparebankstiftelsen Fylkene                            | 8 366            | 12 477           |
| Bidrag fra julemarked                                  | 22 500           |                  |
| Telemark fylkeskommune                                 | 281 464          | -91 446          |
| Prosjektregulering                                     | 987 297          | 1 718 431        |
| Sum prosjekttilskudd                                   |                  |                  |
| <b>Total sum tilskudd</b>                              | <b>3 838 696</b> | <b>4 519 831</b> |

sen tilsvarende markedsverdien av investeringene pr. 31.12. I aksjer og fond styrt av legatene vil mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, balanseføres som gjeld til legatene.

Aksjer og fond vurderes til varig eie bokføres til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Bestingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Det er i 2016 endret prinsipp for presentasjon av inntekter slik at postene i år er mer samlet, for årstallene er omarbeidet tilsvarende.

#### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

| Lønnskostnader                      | 2016                | 2015             |
|-------------------------------------|---------------------|------------------|
| Lønninger                           | 4 922 395           | 4 505 732        |
| Arbeidsgjveravgift                  | 934 032             | 877 310          |
| Pensjonskostnader                   | 908 784             | 949 984          |
| Andre ytelser                       | 84 563              | 117 116          |
| <b>Sum</b>                          | <b>6 849 775</b>    | <b>6 450 142</b> |
| Gjennomsnittlig antall årsverk:     | 7,4                 | 7,4              |
| <b>Ytelser til ledende personer</b> | <b>Daglig leder</b> | <b>Styre</b>     |
| Lønn                                | 956 865             | 120 000          |
| Pensjonsutgifter                    | 158 181             |                  |
| Annenn godtgjørelse                 | 4 528               |                  |

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger er en ytelsesbasert ordning som tilfredsstiller kravet om tjenestepensjon. Selskapet benytter seg av forenklingsreglene for små foretak og balanserer ikke pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2016 utgjør kr 151 882 eksklusivt forholdsmessig fradrag mva. Av dette utgjør bistand kr 33 475 og attestasjoner kr 5 000.

#### Note 4 Anleggsmidler og avskrivninger

| Variere driftsmidler       | Bygg             | Driftsløsøre | Sum 2016         | Sum 2015         |
|----------------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 01.01     | 4 173 352        | 409 911      | 4 583 263        | 4 583 263        |
| +/- Tilgang/Årgang         |                  |              | 0                | 0                |
| Anskaffelseskost 31.12     | 4 173 352        | 409 911      | 4 583 263        | 4 583 263        |
| Akk. avskrivninger 01.01   | 2 325 395        | 409 997      | 2 735 392        | 2 566 940        |
| Årets avskrivninger        | 168 050          | 0            | 168 050          | 168 452          |
| Akk. avskrivninger 31.12   | 2 493 445        | 409 997      | 2 903 442        | 2 735 392        |
| <b>Bokført verdi 31.12</b> | <b>1 679 907</b> | <b>0</b>     | <b>1 679 907</b> | <b>1 847 958</b> |

Økonomisk levetid

10-50 år

Inntil 5 år

Tomt med anskaffelseskost kr 50.000 avskrives ikke, står presentert sammen med bygge.

#### Note 5 Lån fra legater og fond

| Langsiktig lån         | Inntil 5 år  | 2016    | 2015    |
|------------------------|--------------|---------|---------|
| Widtn, Endresens legat | etter avtale | 800 000 | 800 000 |
| Sum                    |              | 800 000 | 800 000 |

Det er betalt renter på lånene på totalt kr 24 000

| Kortsiktig gjeld  | 2016    | 2015    |
|-------------------|---------|---------|
| Lån fra legatene* | 503 454 | 660 204 |

Det er betalt renter på kortsiktig lån på totalt kr 12 123

\* Lån fra legatene skal skal i løpet av året nedbetales før nytt lån tas opp

| Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for langsiktig gjeld til legatene: | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|
| Wergjeldsveien 23B i Oslo, se note 4  | 1 629 907 | 1 797 958 |

#### Note 6 Aksjer og andeler

|                                 | Antall | Eierandel | Kostpris | Bokført verdi |
|---------------------------------|--------|-----------|----------|---------------|
| Skogbrukets Kontoransesenter AS | 845    | 21,4%     | 935 000  | 935 000       |
| Skogsekskapet Media AS          |        | 100%      | 100 000  | 100 000       |
| Diverse                         |        |           | 24 810   | 18 989        |
| Sum aksjer og andeler           |        |           |          | 1 053 989     |

| Legatenes aksjer og andeler | Verdiendring | Avkastning/<br>utbytte | Kostpris    | Virkelig verdi |
|-----------------------------|--------------|------------------------|-------------|----------------|
| DnB, DN Lik 20 (IV)         | 7 683        | 6 312                  | 462 234     | 461 569        |
| Delphi Kombinasjon          | 30 020       | 0                      | 1 418 010   | 3 125 621      |
| Alfred Berg Kort Obligasjon | 3 800        | 4 545                  | 300 811 297 | 191 297 191    |
| Aker Solution ASA           | 25 124       | 0                      | 213 388     | 91 454         |
| Kværner ASA                 | 8 569        | 0                      | 67 334      | 26 455         |
| Akastor ASA                 | 9 570        | 0                      | 115 063     | 35 420         |
| Orkla ASA                   | 37 515       | 10 250                 | 397 248     | 321 850        |
| DnBNOR ASA                  | 97 440       | 21 600                 | 399 113     | 619 200        |
| Yara International ASA      | -27 713      | 11 250                 | 207 245     | 256 425        |
| Landkreditt Utbytte         |              | 57 538                 | 1 500 000   | 1 686 107      |
| Landkreditt Høyrente        |              | 0                      | 1 507 803   | 1 538 127      |
| Landkreditt Extra           |              | 0                      | 1 500 000   | 1 590 699      |
| Sum                         | 192 008      | 53 957                 | 3 580 446   | 10 050 119     |

Legatenes eiendeler er bokført i DnS da disse er registrert i DnS sitt navn hos finansforetakene. Se tilsvarende balanseføring av ansvaret til legatene. Eiendelene er sikret med pant i DnS pålydende kr 20.000.000 datert 24.1.2013

#### Note 7 Bankinnskudd og garanti

Av totale bankinnskudd er kr 351 864 bundne skattetrekksmidler innsatt på egen skattetrekkskonto.

I tillegg er kr 170 000 garantistillelse ovenfor Tollkassereren.

Legatenes eiendeler - bankinnskudd består av bankinnskudd i DnS sitt navn, men som disponeres av legatene. Posten motsvares av gjeld til legatene. Renter tilføres forpliktelsen til legatene og resultatføres ikke.

#### Note 8 Egenkapital

|                           | Annen egen-<br>kapital | Sum              |
|---------------------------|------------------------|------------------|
| Egenkapital 01.01.        | 1 176 914              | 1 176 914        |
| Årets resultat            | 29 979                 | 29 979           |
| <b>Egenkapital 31.12.</b> | <b>1 206 895</b>       | <b>1 206 895</b> |

#### Note 9 Prosjektforpliktelser

|  | 2016      | 2015      |
|--|-----------|-----------|
| Rovviltbrosjyre                                    | 14 000    | 14 000    |
| Særtrykk LMD                                       | 75 000    | 75 000    |
| Hurdagene  | 181 809   | 207 874   |
| Skog og Tre  | 0         | 4 585     |
| Planteskolenes konsulenttjeneste                   | 847 867   | 1 129 331 |
| Anderssen-Ryst legat - Skog-<br>planting på Island | 0         | 30 043    |
| Miljødirektoratet-prosjektstøtte                   |           |           |
| Sum  | 1 177 343 | 1 460 831 |

#### Note 10 Skatt

| Årets skattekostnad                              | 2016      | 2015      |
|--|-----------|-----------|
| Leieinntekter                                    | 881 310   | 779 800   |
| Avskrivninger                                    | -54 525   | -55 638   |
| Andre driftskostnader                            | -122 760  | -260 584  |
| Rentekostnader                                   | -24 000   | -24 000   |
| Skattemessig resultat                            | 680 025   | 439 578   |
| Skatt 25% / 27%                                  | 170 006   | 118 686   |
| For mye (-)/ for lite (+) avsatt<br>skatt i fjor | -3 620    | -19 122   |
| Nettoformue                                      | 9 935 451 | 7 103 941 |
| Formueskatt på eiendom                           | 14 903    | 39 983    |
| Resultatført skatt                               | 181 289   | 118 978   |
| Betalbar skatt i balansen                        | 184 909   | 133 005   |